

## Innovation et compétitivité pour une Europe économiquement forte

**Ils ont dit...** | Le point de vue de dirigeants politiques  
et de chefs d'entreprises français et allemands



## Introductions



### Guy Maugis

Président de la Chambre  
Franco-Allemande de  
Commerce et d'Industrie

« Face à un ralentissement économique, un déficit d'innovation et une dépendance énergétique croissante, l'Europe se trouve à un tournant. Les transitions énergétique et numérique dans un contexte géopolitique incertain nécessitent une coopération renforcée entre la France et l'Allemagne. La Journée Franco-Allemande de l'Économie offre une plateforme unique pour définir les stratégies qui permettront à l'Europe de retrouver sa compétitivité et de construire son avenir ».

.....



### Prof. Dr.-Ing. Siegfried Russwurm

Président de la Fédération  
des Industries  
Allemandes (BDI)

« L'Union européenne doit se concentrer sur le renforcement de la compétitivité mondiale de notre continent. Le marché intérieur de l'UE est le marché domestique des entreprises allemandes. Pour continuer à développer ce marché, nous avons besoin d'un moteur franco-allemand puissant ».



### Peter Adrian

Président de la Chambre  
Allemande de Commerce  
et d'Industrie (DIHK)

« Une plus grande innovation et compétitivité est une priorité importante et une préoccupation urgente pour les entreprises en Europe. La France et l'Allemagne, avec leurs entreprises actives à l'international, peuvent justement contribuer à ce que l'UE surmonte les dernières années difficiles marquées par des crises multiples et reste un acteur fort dans l'économie mondiale. En tant qu'organisation des chambres de commerce et d'industrie allemandes, nous demandons, dans l'intérêt de l'économie allemande et européenne, des réformes et des changements structurels qui allègent les charges de l'économie, afin que de nouvelles forces puissent se déployer pour plus d'innovation et de compétitivité. C'est maintenant que nos gouvernements doivent agir ».

## Introductions



### Dr. Kirsten Scholl

Directrice du département  
des Affaires Européennes  
du Ministère fédéral de  
l'Économie et de la Pro-  
tection du Climat

« Nous avons besoin de dynamisme en Europe, à la fois pour assurer la compétitivité à long terme, mais aussi pour garantir la prospérité et les valeurs de l'Union européenne ».

« Nous avons besoin d'un véritable marché unique de l'énergie. C'est un sujet sur lequel l'Allemagne et la France se sont souvent opposés, mais sur lequel nous devons aujourd'hui absolument travailler ensemble, car sinon il ne verra jamais le jour. »



### François Delattre

Ambassadeur de  
France en Allemagne

« Le partenariat franco-allemand est plus crucial que jamais, alors même que l'Europe est menacée aujourd'hui par la combinaison inédite de défis existentiels, qu'il s'agisse du retour de la guerre à nos portes et des bouleversements en cours, de la remise en cause de nos modèles démocratiques, de l'intérieur comme de l'extérieur, ou encore du risque de décrochage économique et technologique souligné par le rapport Draghi ».

« La France et l'Allemagne restent des partenaires économiques proches. Sur le plan de l'import-export, l'Allemagne demeure le premier partenaire commercial de la France, avec près de 13% de notre volume total d'échange. Cela est également vrai sur le plan des investissements croisés : on estime de 3000 à 3500 le nombre d'entreprises allemandes implantées en France ».

## Panorama économique



### Petra Justenhoven

Porte-parole de la direction de PwC Allemagne, Chairwoman du Management Board de PwC Europe

« L'économie mondiale est en proie à une énorme transformation. La façon dont nous produisons de l'énergie, nous nous nourrissons, nous nous déplaçons, nous construisons, nous produisons et dont nous prenons soin de notre santé n'est plus durable, et n'a donc pas un avenir illimité ».

« Les progrès technologiques et économiques exigent plus que des investissements et des innovations : ils nécessitent de la confiance. De la confiance dans notre capacité à travailler ensemble, dans nos valeurs européennes communes et dans notre vision d'un avenir meilleur ».

## Showcase



### François Jacq

Administrateur Général du Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives

« Deux risques nous menacent : penser que l'innovation est linéaire, qu'elle est sur étagère et qu'il suffit de la transférer pour obtenir un produit fini [...] Le second est de penser que nous avons besoin de subventions, ce qui est vrai... à condition de les employer à bon escient [...] Enfin, il faut une harmonie entre les différents aspects de la recherche ».

« Ces coopérations bilatérales, il faut qu'elles passent par deux aspects: une volonté des équipes à la base de travailler ensemble [...] ainsi qu'une volonté générale de coopérer. »



### Prof. Holger Hanselka

Président de la Fraunhofer Gesellschaft

« Ce qui nous manque, c'est le courage d'entreprendre, le courage de prendre des risques. C'est là que nous devons investir toutes nos forces (...) Ce dont nous avons besoin, c'est d'un co-partenaire économique avec qui faire conjointement progresser le secteur [de la microélectronique] (...) C'est le marché qui doit décider, c'est ce qui doit prévaloir, nous ne pouvons pas simplement le diriger politiquement, le monde n'est pas aussi simple que cela. »

## Spotlight Géopolitique



**Dr. Claudia Major**

Responsable du groupe  
de recherche sur la politique  
de sécurité - Fondation  
Science et Politique

« Quand on travaille avec des scénarios, il ne s'agit pas de prédire l'avenir, mais plutôt de se doter des outils pour apprendre à faire face à une situation de crise - "Be prepared" et cela de préférence au niveau franco-allemand et européen, pas chacun, au niveau national, seul dans son coin [...] Nous n'avons pas le luxe de nous replier sur nous-même et de dire que ce qui se passe à l'extérieur ne nous intéresse pas, nous sommes un continent profondément interconnecté au niveau international [...] nous avons besoin que le monde extérieur fonctionne selon un certain principe d'ordre [...] sinon nous ne pouvons plus maintenir notre modèle économique »

.....



**Susanne Wiegand**

Présidente du conseil  
d'administration de  
RENK Group AG

« La sécurité européenne ne doit pas dépendre des élections d'un pays tiers [...] Nous autres partenaires avons des valeurs similaires – les échanges commerciaux mondiaux sont nécessaires, mais attention aux contacts avec lesquels nous sommes engagés dans une relation de dépendance »

## Fire Side Chat



**Jean-Marc  
Jancovici**

Ingénieur consultant  
en énergie/climat

« Décarboner l'économie en Europe n'est plus une option [...] nous en sommes en train de le vivre. Marier compétitivité et décarbonation va s'imposer à nous de manière obligatoire ».

« Si les pays avec lesquels nous commerçons ne se décarbonent pas, il serait légitime que nous les pénalisions dans nos accords commerciaux [...] On ne doit plus se contenter de raisonner en « prix », on doit raisonner en termes de rapport qualité/prix »

.....



**Dr. Simone Peter**

Présidente de l'Association  
fédérale des Énergies  
Renouvelables (BEE)

« Ce sera une grande opportunité de transformer le Green New Deal en Industrial Deal - de lier l'industrie à la neutralité climatique. Ce sera une grande opportunité pour converger le continent vers la neutralité carbone, tout en restant compétitif, résilient et à des tarifs abordables pour les ménages et l'industrie. ».

## Spotlight Économie & Innovation



**Prof. Irene Bertschek**

Directrice du département de recherche sur l'économie numérique au ZEW Mannheim, Vice-présidente de la commission d'experts Recherche & Innovation (EFI)

« L'un des problèmes est que nous parvenons à intégrer les nouvelles technologies, en particulier numériques, de manière à pouvoir exploiter ce potentiel d'innovation et de productivité ET de passer de la recherche et du développement à l'application ».

.....



**Hélène Huby**

PDG et cofondatrice de The Exploration Company

« [Investissements dans l'IA] Nous parlons ici d'investissements de plusieurs milliards par semaine, pour vraiment faire quelque chose de sérieux, car ni l'Allemagne, ni la France sont en mesure de le faire seul – il faudrait travailler ensemble pour faire cet investissement ».



**Gilles Le Van**

Président du conseil de surveillance d'Air Liquide Allemagne

« La situation est trop grave pour continuer à discuter des différences. La politique énergétique et industrielle ainsi que son financement ne doivent pas être fragmentés : cela nous empêcherait d'exploiter la force que nous avons dans l'UE ».

.....



**René Obermann**

Président du Conseil d'administration d'Airbus SE

« Il est hautement inefficace de penser 28x à l'échelle nationale »

« A l'heure actuelle, l'Allemagne et la France n'assument pas leurs responsabilités : nous n'avons plus le temps de faire de belles conférences et de beaux discours ! »

## Spotlight Innovation & Tech



**Dr. Gerhard Cromme**

Ancien Président du  
Conseil d'administration  
et Manager

« Je suis très inquiet car nous traversons une période dans laquelle les gens sont complètement déstabilisés. Les conséquences sont les votes pour l'extrême gauche et l'extrême droite... Non pas parce que les gens sont d'extrême gauche ou d'extrême droite, mais parce qu'ils ont peur ».

.....

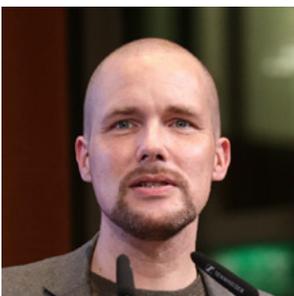


**Nicole Büttner**

PDG et fondatrice de  
Merantix Momentum

« J'écris ici une lettre d'amour à l'entrepreneuriat, à l'Allemagne et à la France. Nous sommes ici, en Europe, et non aux Etats-Unis. Nous avons créé nos entreprises ici parce que nous aimons ce continent et que c'est ici que nous voulons construire et créer de la valeur ».

.....



**Jonas Andrulis**

Directeur Général et  
Fondateur d'Aleph Alpha

« La question de l'IA est au cœur de notre démocratie libérale. L'IA, c'est en fin de compte tout ce qui est pensé, tout ce qui est dit. Celui qui maîtrise et contrôle cette technologie, décide également quelle pensée il est possible d'avoir et quelle est la bonne réponse à une question controversée ».



**Florence Moreau**

CTO et cofondatrice  
d'Incepto Medical

« Dans notre domaine, nous faisons face à une concurrence croissante de la part de grandes startups asiatiques. En Europe, nous travaillons beaucoup sur la protection des données personnelles avec le RGPD. Il serait peut-être temps de réfléchir à une éthique lors de nos achats en lien avec l'IA, notamment concernant l'utilisation des données personnelles ».

## Discours de clôture



### Édouard Philippe

Maire du Havre, Ancien  
Premier Ministre

« Si nous voulons garder la moindre chance de tenir tête à la Russie, à la Turquie, sans même parler de la Chine, il est donc temps que nous fassions front commun pour adapter notre industrie européenne à un nouveau monde où la transition écologique doit guider toutes nos décisions et où la compétition entre les plaques continentales atteint un point-limite ».

« Je reste un européen convaincu, pétri de culture allemande et certain que notre binôme franco-allemand doit devenir le premier moteur de la réindustrialisation européenne, pour insuffler à nos classes moyennes une nouvelle sécurité, une nouvelle prospérité et une confiance retrouvée dans notre modèle de démocratie libérale. »

## Discours du dîner exclusif



### Marc Ferracci

Ministre français de  
l'Industrie

« Je suis heureux d'avoir constaté que la France et l'Allemagne sont alignées sur le besoin urgent d'une politique industrielle commune européenne. Nous allons travailler ensemble dans les prochains mois pour que la Commission propose un cadre économique à la hauteur de l'enjeu relevé par le rapport Draghi : sans une Union plus étroite, nous risquons un irrémédiable déclin industriel. »

(Source : Ministère de l'Économie, 06/11)